



30 años en el sector de estaciones de servicio

30 years in the service station sector

Recuperación de mercado

El gobierno federal está apoyando a Pemex, con la creación de órganos reguladores como la Comisión Reguladora de Energía (CRE); cuya función es apoyar a la petrolera a contra restar la tendencia del mercado.

El Plan de Negocios presentado por el actual gobierno, da pauta a la empresa para regenerar su estrategia de negocio y direccionarla al ambiente global nacional y mundial. Pues la deuda de Pemex asciende a aproximadamente 113 mil millones de dólares.

Como todo el sector Pemex, también ha tenido consecuencias generadas por la pandemia de covid-19 y el cierre de la economía mundial; aunado al endeudamiento que previamente tenía la empresa.

Ante la nueva tendencia de recuperación de los mercados globales, el sector de hidrocarburos está proyectada hacia un panorama de crecimiento en este año. La Secretaría de Hacienda y Crédito Público estableció varias medidas para ayudar a mejorar la situación de Pemex. Entre las medidas tomadas, redujo su carga fiscal y se dio una inyección de capital por 3 mil 500 millones de dólares.

Adopción de un nuevo plan de negocios

El Plan de Negocios propuesto para Pemex está acompañado de una reestructura corporativa. Principalmente, está orientada a generar proyectos de trabajo con un enfoque a futuro, no con objetivos de tipo sexenal.

La misión del proyecto es fortalecer la posición financiera de Pemex en el mediano y largo plazo. Esta se reforzará generando asociaciones con otras empresas para desarrollar campos y áreas asignadas. De esta forma, se disminuirán los riesgos operativos y financieros en todos los procesos.

Finalmente, Petróleos Mexicanos, debe de buscar orientarse a desarrollar un sistema que le ayude a obtener una recuperación económica, aprovechando el actual repunte de los precios en el mercado global.

Proyección y estrategia financiera

Actualmente, la empresa continúa elaborando una serie de medidas para reducir su deuda, de forma gradual a mediano y largo plazo. En este ámbito, Pemex sigue trabajando con una política responsable en el uso de fuentes de financiamiento. El objetivo de esta estrategia es mantener un endeudamiento neto cero; a través del fortalecimiento de los ingresos propios, el uso de forma eficiente y eficaz del gasto programable y contando con apoyo del Gobierno Federal.

A partir del 2025, después del periodo de transición, y los movimientos en los mercados internacionales, se espera que los costos de hidrocarburos disminuyan. De esta forma, se podrá desarrollar nuevos suministros de petróleo, especialmente en aguas profundas, lo que también decrecerá los precios.

Por otro lado, las energías renovables, los vehículos alternativos y las políticas del uso del plástico no lograrán alterar la perspectiva global de la demanda del petróleo. De la misma forma la producción de gas natural tampoco influye en los costos del petróleo, pues éste requiere de procesos más caros para ser comercializado y exportado.

Pemex + Transparente

Pemex fomenta y refuerza constantemente una cultura + transparente dando acceso inmediato a la información pública que es de interés para los ciudadanos. De esta forma, apoya la participación de la sociedad garantizando la rendición de cuentas.

Como parte de esta cultura se creó PEMEX + TRANSPARENTE. Es una solución informática, en donde la sociedad mexicana, proveedores, contratistas y público en general podrán con facilidad acceder a la información pública de Pemex.

En la presente administración de Pemex se tiene la convicción de que la transparencia deber ser adoptada como una cultura y verse reflejada en cada uno de los procesos e integrantes de la empresa. ☺



function is to support the oil company in counteracting the market trend.

The Business Plan presented by the current government gives the company guidelines to regenerate its business strategy and direct it to the national and world global environment. Pemex's debt amounts to approximately 113 billion dollars.

Like the entire Pemex sector, it has also had consequences generated by the covid-19 pandemic and the global economic shutdown, in addition to the company's previous indebtedness.

In view of the new recovery trend in global markets, the hydrocarbons sector is projected to grow this year.

The Ministry of Finance and Public Credit established several measures to help improve Pemex's situation. Among the measures taken, its tax burden was reduced and a US\$3.5 billion capital injection was given.

Adoption of a new business plan

The proposed Business Plan for Pemex is accompanied by a corporate restructuring. It is mainly oriented to generate work projects with a forward-looking approach, not with six-year objectives.

The project's mission is to strengthen Pemex's financial position in the medium and long term. This will be reinforced by generating partnerships with other companies to develop assigned fields and areas. In this way, operational and financial risks will be reduced in all processes.

Finally, Petroleos Mexicanos should seek to develop a system that will help it obtain an economic recovery, taking advantage of the current rebound in global market prices.

Financial projection and strategy

Currently, the company continues to develop a series of measures to gradually reduce its debt in the medium and long term. In this area, Pemex continues to work with a responsible policy in the use of financing sources. The objective of this strategy is to maintain zero net indebtedness through the strengthening of its own revenues, the efficient and effective use of programmable spending, and with the support of the Federal Government.

Starting in 2025, after the transition period and movements in international markets, it is expected that hydrocarbon costs will decrease. In this way, new oil supplies can be developed, especially in deep waters, which will also lower prices.

On the other hand, renewable energies, alternative vehicles and plastic policies will not alter the global outlook for oil demand. Likewise, natural gas production will not influence oil costs, since oil requires more expensive processes to be commercialized and exported.

Pemex + Transparent

Pemex constantly promotes and reinforces a + transparent culture by providing immediate access to public information that is of interest to citizens. In this way, it supports the participation of society by guaranteeing accountability.

As part of this culture, PEMEX + TRANSPARENT was created. It is an IT solution where Mexican society, suppliers, contractors and the general public can easily access Pemex's public information.

The current Pemex administration is convinced that transparency should be adopted as a culture and be reflected in each of the processes and members of the company. ☺

